

Check-list

Identificar os riscos ligados ao seu projeto de desenvolvimento

Como utilizar essa ferramenta :

Esta ferramenta foi desenvolvida como uma ajuda para completar uma matriz de análise de riscos. **Não tente responder todas as perguntas exaustivamente: selecione apenas as perguntas que são relevantes ao seu projeto.**

As questões foram agrupadas de acordo com três categorias de risco: riscos externos ligados ao contexto, riscos ligados ao funcionamento das organizações responsáveis pelo projeto (na Suíça e na região de intervenção) e riscos ligados aos próprios componentes do projeto. Entretanto, alguns riscos poderiam ser classificados em uma ou outra categoria. **O importante não é categorizar, mas identificar o risco.**

Na análise dos riscos, **a questão de gênero é transversal** e deve levar em conta as desigualdades entre homens e mulheres para enfrentar os diferentes riscos identificados (por exemplo: violência em caso de conflitos armados, capacidade de resposta em caso de desastres ambientais, insegurança no emprego em caso de crise econômica, aumento da carga de trabalho produtivo e reprodutivo em caso de crises sanitárias, etc.).

1. Riscos contextuais	
Ambientais	<input type="checkbox"/> Há desastres naturais (terremoto, furacão, seca, enchentes, erupção vulcânica, etc.) que possam acontecer na região/localidade? <input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, em que/como eles poderiam impactar o projeto (redução do acesso às populações; aumento/troca das necessidades das populações, etc.)?
Mudança climática	<input type="checkbox"/> Na região, existe alguma degradação perceptível dos ecossistemas, distúrbios climáticos ou avanço do mar? <input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, em que/como eles poderiam impactar o projeto (destruição da infraestrutura, deslocamento de aldeias, salinização de terras agrícolas ou lençóis freáticos utilizados para irrigação, perda de recursos, proteção, renda, mudança nas atividades, inadequação dos recursos de sementes disponíveis, aumentos de preços, etc.)?
Segurança	<input type="checkbox"/> Existe algum problema de segurança na região/localidade (atividades terroristas, grupos criminosos, conflitos armados, presença de grupos rebeldes, etc.)? <input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, como eles apresentam riscos para o projeto (funcionários, beneficiários, implementação de atividades, acesso a recursos, etc.)?
Políticas nacionais	<input type="checkbox"/> Há mudanças políticas em andamento ou planejadas na região (eleições locais, nacionais, etc.)?

	<input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, como podem afetar ou pôr em perigo o projeto e, mais especificamente, em relação a quais elementos do projeto (interrupção das atividades, relações com as autoridades envolvidas no projeto, etc.)?
Geopolítica regional e internacional	<input type="checkbox"/> Existem questões regionais ou internacionais que afetam a área de intervenção (embargo, bloqueio, conflitos em/ com um país vizinho, etc.)? <input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, como podem afetar ou pôr em perigo o projeto e, mais especificamente, em relação a quais elementos do projeto (acesso a recursos; percepção da comunidade; etc.)?
Corrupção	<input type="checkbox"/> Existe uma situação de corrupção significativa na região (pública e/ou privada)? <input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, como isso representa um risco para certos elementos do projeto (alocação de recursos; ética dos funcionários, etc.)?
Sociais	<input type="checkbox"/> Existem questões sociais na região/localidade (assuntos tabu, exclusão de certos grupos, discriminação, manifestações, greves, etc.)? <input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, de que forma eles representam um risco para o projeto e, mais especificamente, em relação a quais elementos do projeto (percepção e aceitação das populações e atores; estigmatização de certos grupos, etc.)?
Econômicos	<input type="checkbox"/> Existem questões ou problemas econômicos na região/localidade (inflação ou risco de inflação, desemprego, acesso limitado a recursos, mudanças nas taxas de juros, perturbação do mercado, etc.)? <input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, como eles representam um risco para o projeto e, mais especificamente, em relação a quais elementos do projeto (pressão sobre os recursos financeiros, sobre as atividades geradoras de renda, dificuldade de acesso a certos recursos, etc.)?
Jurídicos/normativos	<input type="checkbox"/> Existem novas disposições legais ou normas (por exemplo, religiosas) em discussão, desenvolvimento ou adoção? <input type="checkbox"/> Em caso afirmativo, de que forma eles representam um risco para o projeto e, mais especificamente, em relação a quais elementos do projeto (modificação de certas atividades; status dos funcionários, etc.)?

Sanitários

- Existem problemas de saúde na área (epidemias, poluição da água ou do solo, etc.)?
- Em caso afirmativo, como eles representam um risco para o projeto e, mais especificamente, em relação a quais elementos do projeto (necessidades da população; modificação das atividades, etc.)?

2. Riscos institucionais

Governança

- Qual é a situação/percepção da governança da organização (transparente ou não, democrática ou não, credível ou sem credibilidade, concentração de poderes e responsabilidades ou delegação, etc.)?
- Um ou mais destes elementos representam um risco para o projeto e, mais especificamente, para quais aspectos do projeto (modificação de papéis e responsabilidades, etc.)?

Material/infraestruturas

- Qual é a situação do equipamento físico ou digital da organização (disponibilidade, acesso, quantidade necessária, qualidade)?
- Um ou mais desses elementos representam um risco para o projeto e, mais especificamente, para quais aspectos do projeto?

Recursos Humanos

- Qual é a situação do grupo de funcionários (número, estabilidade, organização do trabalho, habilidades, satisfação, bem-estar, confiança, motivação, etc.)?
- Um ou mais desses elementos representam um risco para o projeto e, mais especificamente, para quais aspectos do projeto?
- Existe um risco para o projeto em relação à organização do trabalho (risco de excesso de trabalho; risco de confusão de papéis e responsabilidades; etc.)?
- Existe risco para o projeto em relação ao recrutamento e/ou retenção da equipe e/ou seu desenvolvimento (falta das habilidades necessárias dentro dos funcionários atuais; dificuldade em recrutar funcionários qualificados necessários; perda de conhecimento e habilidades em caso de rotatividade)?
- Existe risco de conflito entre os membros da equipe (tensões existentes ou potenciais; conflito de interesses; jogos de poder; etc.)?

Comportamento ético

- Existem problemas de comportamento dentro da equipe (abuso de poder, etc.)?
- Um ou mais destes elementos representam um risco para o projeto (implementação, aceitação) e mais especificamente para quais aspectos do projeto (percepção e aceitação;

conflitos dentro da equipe, mudança no relacionamento com os financiadores, etc.)?

Comunicação

- Existe algum problema de comunicação institucional (a falta de comunicação pode ser um risco para a imagem ou credibilidade da ONG)?
- Um ou mais destes elementos representam um risco para o projeto (execução, credibilidade, visibilidade, aceitação) e, mais especificamente, para quais aspectos do projeto?

Financeiros

- Há algum problema financeiro (tesouraria; práticas de gestão financeira)?
- Dependência financeira de um/alguns parceiros de financiamento?
- Não-renovação do financiamento atual?
- Mecanismos de controle interno insuficientes?
- Impossibilidade de realizar corretamente os relatórios financeiros (confiabilidade das informações e dos documentos contábeis)?
- Obrigações contratuais (para com o Estado ou outros parceiros) que possam comprometer as finanças do projeto?

Um ou mais destes elementos representam um risco para o projeto (transparência, eficiência, sustentabilidade, auto-suficiência...)?

Jurídico/normativo

- Existe alguma questão legal (legalidade da intervenção, criminalização da organização no que diz respeito às suas atividades, etc.)?
- Um ou mais destes elementos representam um risco para o projeto (execução, eficiência, reputação, etc.)?

3. Riscos programático-operacionais

Estratégia/abordagem em relação aos beneficiários

- Existe o risco de desmobilização ou de não aderência dos atores e beneficiários locais?
- da vulnerabilidade das populações?
- de acesso às populações-alvo?
- de preconceito em relação à igualdade ou equidade de gênero?
- de viés sócio-cultural?

Estratégia/abordagem em relação a outros atores	<input type="checkbox"/> Existe um risco no nível dos atores envolvidos (concorrência; intensificação de conflitos)? <input type="checkbox"/> - do aumento do antagonismo com o projeto por parte de outros atores (desconfiança, suspeita, etc.)?
Estratégia/abordagem em relação à localidade de intervenção	<input type="checkbox"/> Existe um risco relacionado ao local da intervenção (perímetro, acesso, tamanho, etc.)?
Estratégia/abordagem em relação ao tema de intervenção	<input type="checkbox"/> Existe algum risco relacionado ao tema da intervenção (tabus, representações religiosas, etc.)? <input type="checkbox"/> - conflitos nas representações? <input type="checkbox"/> - de divisão em relação às percepções?
Estratégia/abordagem em relação às parcerias	<input type="checkbox"/> Existe um risco no nível da(s) parceria(s) (governança, funções e responsabilidades; alocação de recursos; competências do parceiro, etc.)? <input type="checkbox"/> - que o Estado/parceiro não será capaz de fornecer a contraparte esperada (pessoal, etc.)?
Estratégia/abordagem em relação aos recursos financeiros	<input type="checkbox"/> Existe risco de transferência de recursos do projeto (desestabilização dos mercados, etc.)? <input type="checkbox"/> - de fortalecimento do poder de um determinado grupo? <input type="checkbox"/> - de exposição ao roubo? <input type="checkbox"/> - de não reembolso de empréstimos ou sobreendividamento de beneficiários ligados aos instrumentos financeiros utilizados (microfinanças individuais, etc.)?
Estratégia/abordagem quanto às normas	<input type="checkbox"/> Existe risco de ilegalidade/inadequação em relação à legislação, normas e padrões nacionais (treinamento, aspectos jurídicos, água, etc.)?