

Capitaliser les savoir-faire communautaires en matière de gestion de projet avant de changer d'échelle



La démarche de capitalisation a analysé la mise en place d'une dynamique associative à l'origine d'un fort engagement des villageois-es dans la gestion opérationnelle de projets et de leur réussite. Très participative, la capitalisation s'est avérée décisive pour inciter la mairie à soutenir l'élargissement de la dynamique communautaire à l'échelle des 26 villages de la commune, ainsi que pour encourager l'empowerment des femmes et renforcer la capacité de l'association SAF à mener un projet à plus large échelle.



Femmes en célébration lors d'un moment de partage communautaire à Sanankoroba (Mali). © Cédric Friedli



LES PROJETS EN BREF

À Sikoro, un des 26 villages de la communauté rurale de Sanankoroba au sud de Bamako, la capitale du Mali, un premier projet de dispensaire a établi la confiance avec les villageois-es. Puis cinq autres projets (forage, maternité, pharmacie, jardin, centre artisanal) ont vu le jour en six ans grâce à la mobilisation et au travail acharné de toute la population. Toutes les structures sont gérées par des comités compétents composés d'habitant-es du village. Progressivement, le village a atteint une autonomie remarquable : les infrastructures sont autofinancées et génèrent même des bénéfices, montrant ainsi la pérennité du système. Mais des tensions sont apparues avec les villages voisins dépourvus de projets.

Dans ce contexte, la capitalisation d'expériences visait à :

- diffuser les savoir-faire acquis à Sikoro dans les villages voisins ;
- valoriser les initiatives locales pour jeter les bases d'une collaboration fructueuse entre les 26 villages ;
- consolider l'approche de SAF pour renforcer les compétences et les partenariats, et pour améliorer le statut des femmes dans la région.

L'originalité de la capitalisation résidait dans l'analyse de la mise en place de la dynamique associative puis de la cohésion villageoise autour des cinq valeurs de SAF : confiance, partage, respect, solidarité et dignité. Cette première expérience de capitalisation a révélé des enseignements inestimables pour l'association, les 26 villages participants et la mairie de Sanankoroba. Elle a renforcé la compréhension de la gestion d'un projet, nourri la confiance individuelle, stimulé l'esprit d'entreprise, renforcé la détermination à évoluer collectivement et pérennisé le partenariat avec la mairie.

ÉTAPES CLÉS

ÉTAPE 1

Facteur déclencheur :

un ambitieux projet de création d'un centre de formation professionnelle pour les 26 villages de Sanankoroba. La compréhension des clés de la réussite de Sikoro devenait une nécessité pour co-construire le nouveau projet à l'échelle de la commune.

ÉTAPE 3

Organisation de conférences et rencontres avec une participation active des associations villageoises pour recueillir des récits, les analyser collectivement et les transformer en valeurs partagées et en savoirs concrets.

ÉTAPE 5

Lancement d'un concours d'initiatives autoportées.

ÉTAPE 7

Réalisation de trois livrables : une brochure pour les actrices et acteurs locaux ; un document interne pour SAF avec les questions à se poser au lancement d'un nouveau projet ; une vidéo témoignant des effets de la démarche de capitalisation.

ÉTAPE 2

Préparation méticuleuse :

un comité de gestion a été formé. Afin d'identifier les parties prenantes à impliquer, une étape cruciale, la mairie a été sollicitée pour organiser des réunions préparatoires dans chaque village et y sélectionner quatre personnes chargées de transmettre les informations à leurs concitoyen·nes.

ÉTAPE 4

Organisation du festival culturel Yele'Coura pour consolider et élargir la dynamique collective aux 26 villages, et valoriser leur engagement.

ÉTAPE 6

Rencontre de consolidation après une année.

ÉTAPE 8

Promotion à la télévision locale des trois livrables pour valoriser les apprentissages et encourager une participation plus large à l'avenir.

ACTRICES ET ACTEURS IMPLIQUÉ·ES

PARTIES PRENANTES	RÔLE DANS LA CAPITALISATION
Membres de Solidarité Afrique Farafina Suisse	• Coordination en interne du processus de capitalisation
Animateur de SAF Suisse, épaulé par une journaliste de SAF Mali	• Facilitation des échanges lors des rencontres
Maire de Sanankoroba et son équipe technique	• Facilitation de la rencontre de consolidation • Valorisation du processus au sein des associations villageoises • Mobilisation du sous-préfet
Équipe de coordination de Solidarité Afrique Farafina Mali, dont la présidente	• Suivi et appui technique du processus
Représentant·es du village de Sikoro	• Constitution d'une équipe de gestion • Témoins du pouvoir transformateur exercé sur le village
Équipes de gestion des infrastructures du village de Sikoro (12 femmes, 8 hommes)	• Gestion des projets essentiels • Partage des difficultés de gestion
Représentantes des femmes et groupements féminins locaux de Sikoro	• Partage des enjeux autour de l'implication des femmes dans la sphère politique et les projets
Représentant·es des 26 villages	• Partage d'expertise • Contribution à la dynamique de capitalisation

POINTS CLÉS

Accélérer l'empowerment des femmes et des communautés

La gouvernance à Sikoro s'est transformée après la capitalisation : la participation proactive des femmes à la démarche a renforcé leur confiance et leur pouvoir d'agir. De plus, elle a impulsé une dynamique inclusive dans les réunions et jeté les bases d'une compréhension partagée des enjeux communautaires. En effet, la démarche de capitalisation a offert aux participant·es un cadre pour partager de manière authentique. Elle leur a permis de déconstruire les a priori et de partager une même vision de l'entraide et de la gestion de projet.

En écho avec le but fondamental de SAF, l'implication totale des villageois·es de Sikoro a constitué un changement de paradigme positif et durable : porteurs et porteuses de projet et population partagent la responsabilité de la réussite des projets dans le respect et la dignité.

Pour la première édition du concours, huit projets ont été soumis, dont plusieurs centres pour les jeunes. L'un des critères était la mobilisation collective des ressources, essentielle au succès du projet. Le prix visait à donner un coup de pouce pour la finalisation d'un projet, et à valoriser les associations locales auprès de la mairie. À la suite de la capitalisation, celle-ci a décidé de pérenniser le concours ainsi que les échanges entre initiatives primées dans les villages.

Renforcer les partenariats avec les collectivités publiques

La démarche de capitalisation a permis à SAF de consolider et légitimer son approche partenariale basée sur ses cinq valeurs clés. Ces valeurs ont été intégrées dans une charte que la mairie et les 26 villages ont signée dans le cadre du futur projet de centre de formation professionnelle de Sanankoroba.

La capitalisation a permis d'impliquer la mairie et de sceller un véritable partenariat. Depuis, la mairie a inscrit dans la constitution de la commune le festival que SAF avait lancé à Sikoro et dont elle reprendra l'organisation à l'échelle des 26 villages.

Une deuxième démarche de capitalisation a été initiée avec la mairie pour solidifier les échanges entre les 26 villages, en impliquant une association du Burkina Faso expérimentée dans la gestion des déchets plastiques.

ENSEIGNEMENTS

Prendre le temps nécessaire entre les étapes

La deuxième rencontre de capitalisation après une année est importante pour ancrer les apprentissages. La mairie de Sanankoroba a pu s'approprier les savoir-faire à la base de la transformation au sein de la communauté. Ce temps d'une année a aussi permis à SAF d'analyser comment les parties prenantes de la capitalisation ont intégré et appliqué les savoirs nouvellement acquis dans leur propre contexte.

Fédérer autour de valeurs partagées

Le travail sur les valeurs s'est avéré décisif pour souder les communautés autour de la réussite collective et favoriser les apprentissages pour les projets.

NOTES



À RETENIR

- ✓ Une capitalisation d'expériences peut être menée en interne : jeune association reposant sur le bénévolat, SAF démontre que la capitalisation d'expériences n'est pas une affaire de spécialistes. La démarche a été bénéfique pour déployer le projet à plus grande échelle. Les résultats ont largement dépassé cet objectif.
- ✓ La capitalisation est un levier pour la participation : elle est un moyen efficace d'impliquer les communautés et les autorités locales dans un projet commun.
- ✓ Sortir du cadre formel s'avère utile : tisser des liens à travers des moments informels et conviviaux, comme un festival culturel, permet à chacun·e de se sentir sur un pied d'égalité. Ces temps se sont aussi avérés cruciaux pour collecter des histoires utiles à la capitalisation.



TÉMOIGNAGE

« Tout ce qu'on est en train d'entreprendre ensemble, c'est grâce au socle des cinq valeurs. On a commencé petit à Sikoro, avec beaucoup de problèmes, et nous voilà aujourd'hui comme si cela avait baigné dans l'huile. Mais ce n'est pas comme ça. C'est en s'écoulant qu'on a pu progresser. »

Maire de Sanankoroba



POUR ALLER PLUS LOIN

Liens

<https://farafina.ch>

Personne de contact

Mireille Keita, présidente de l'association Solidarité Afrique Farafina



Retrouver l'ensemble des fiches outils, des retours d'expériences pratiques, des témoignages ainsi que la version numérique du guide : *Outils de capitalisation : apprendre des expériences de coopération au développement (2025)*, sur la page « Capitalisation » du site de la FGC : <https://link.fgc.ch/capitalisation>

