

Renforcer les pratiques de production sociale de l'habitat à travers la systématisation : une approche participative



UrbaMonde et ses partenaires ont mené une capitalisation en réseau qui s'inscrit dans le mouvement de l'éducation populaire et de la systématisation. Elle s'articule autour de deux modalités. La première est intégrée dans les projets de coopération internationale en production et gestion sociale de l'habitat (PSH), via des volets de formation, documentation et capitalisation. La seconde consiste en démarches ponctuelles pour identifier les solutions concrètes et les mécanismes innovants utilisés au sein du Réseau CoHabitat, les valoriser et les diffuser. Ces démarches contribuent à renforcer les pratiques et les actions transformatrices des actrices et acteurs impliqués (*empowerment*). Il s'agit aussi de resserrer les liens de collaboration, de nourrir les stratégies de plaidoyer et d'augmenter la visibilité des partenaires du réseau, d'urbaMonde et de leurs projets.



Habitat Village au Forum urbain mondial 11 – Un stand autogéré, conçu et porté par les membres du Réseau CoHabitat, pour visibiliser l'habitat participatif à l'échelle mondiale. © Matthew Jordaan



LE PROJET EN BREF

La production et gestion sociale de l'habitat (PSH) offrent une alternative à la financiarisation des villes, car elle permet aux habitant·es de s'organiser collectivement pour planifier, financer et gérer leurs espaces de vie de manière durable. Avec un soutien politique, financier et technique adapté, la PSH crée des environnements urbains plus abordables, inclusifs et résilients, qui répondent aux besoins des communautés locales et renforcent leur capacité à faire face aux défis actuels. UrbaMonde a contribué à créer le Réseau CoHabitat lors du Forum PSH à Genève en 2014. Son but : faciliter le partage d'expériences, la capitalisation des bonnes pratiques et les actions de plaidoyer pour promouvoir des projets d'habitat participatif, durable et inclusif.

Le Réseau CoHabitat rassemble des organisations de base, des institutions académiques, des coalitions internationales et des fédérations d'habitant·es. Il documente les pratiques de terrain pour en tirer de précieux enseignements et s'appuie pour cela sur la systématisation d'expériences. Cette approche fondée sur les principes de l'éducation populaire met en lumière la production de savoirs issus de l'expérience et permet ainsi de les structurer pour les rendre appropriables et répliquables.

En 2022-2024, le réseau a mené une démarche centrée sur la mobilisation communautaire et le renforcement du pouvoir d'agir des habitant·es. Dans ce cadre, deux rencontres annuelles du réseau ont été organisées en 2022 et 2023 en marge d'événements internationaux. Elles ont réuni tous les partenaires locaux d'urbaMonde et d'autres membres du Réseau CoHabitat, et permis de présenter des initiatives concrètes de terrain et des stratégies de plaidoyer aux niveaux local et global.

Le processus a ensuite suivi les étapes méthodologiques de la systématisation et a abouti à la publication d'une brochure intitulée *Community Empowerment in Community-led Housing Initiatives*. Distribuée lors d'événements, elle est aussi accessible gratuitement en ligne et valorisée sur les réseaux sociaux.

ACTRICES ET ACTEURS IMPLIQUÉ·ES

ACTRICES ET ACTEURS IMPLIQUÉ·ES	RÔLE DANS LA CAPITALISATION
Trois chargé·es de projet et une responsable de communication (urbaMonde)	• Accompagnement du processus : animation et coordination des échanges, des entretiens et des rencontres, en collaboration avec les partenaires locaux d'urbaMonde et les membres du Réseau CoHabitat • Préparation des livrables
Partenaires locaux d'urbaMonde et membres du Réseau CoHabitat	• Identification des besoins pour la systématisation • Choix des initiatives locales présentées par chaque organisation
Plusieurs membres du Réseau CoHabitat	• Participation à la formulation du programme des rencontres • Organisation des présentations, des événements et des échanges dans les espaces dédiés mis en place par urbaMonde

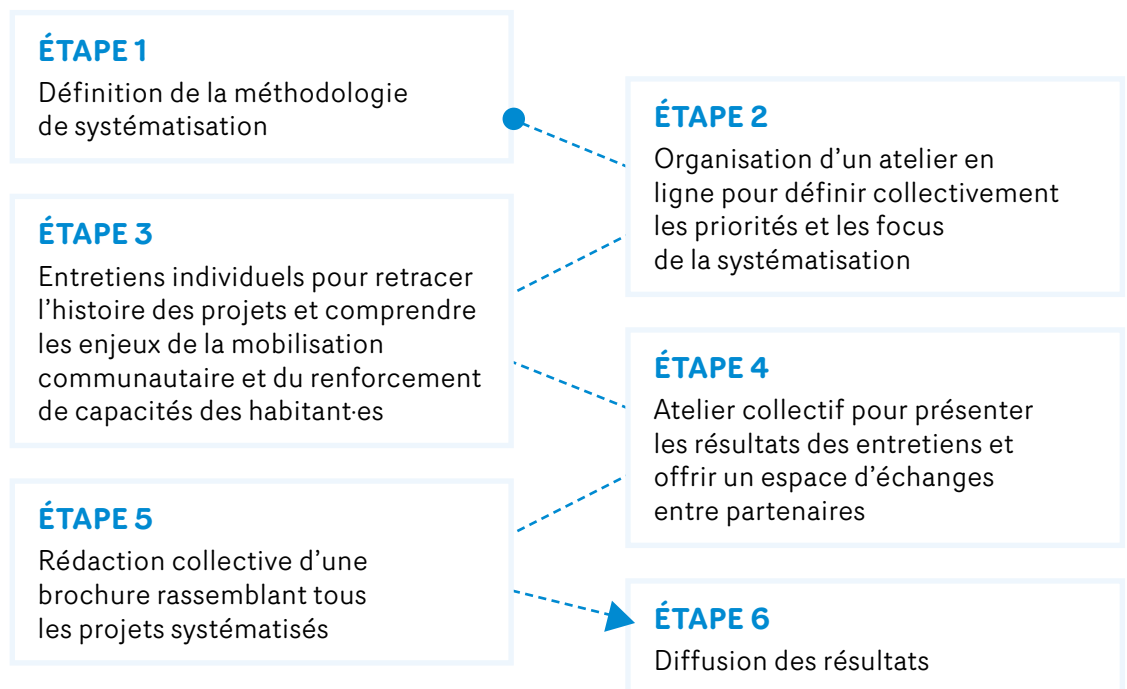
POINTS CLÉS

Les partenaires impliqués dans la systématisation ont défini une démarche comprenant six étapes (*voir page suivante*).

Pour urbaMonde, l'expérience illustre le pouvoir du collectif et de la systématisation en réseau.

Cette approche a en effet donné aux partenaires l'opportunité d'apprendre non seulement de leurs propres pratiques, mais aussi de celles des autres. Elle a aussi renforcé les synergies entre parties prenantes engagées pour le droit au logement et nourri le plaidoyer commun.

Les événements organisés lors de rencontres internationales stratégiques ont amplifié la voix des organisations de base dans ces espaces de discussion et ont été des moments clés de plaidoyer pour promouvoir l'intégration de la PSH dans les politiques publiques du logement.



ENSEIGNEMENTS

- **Des liens renforcés par le présentiel :** créer des espaces d'échange en présentiel est capital, car cela permet aux participant·es d'améliorer leurs connaissances, mais aussi d'approfondir les liens et les interactions, de s'identifier à un mouvement plus large et de renforcer leur confiance en leurs actions.
- **Une participation active des partenaires grâce à une coordination claire et proactive :** pour planifier le projet, des appels individuels avec chaque partenaire ont été organisés afin de clarifier le calendrier et le plan de systématisation. Partager une documentation claire et détaillée sur les objectifs, la méthodologie et le calendrier de la démarche a permis d'être plus efficace par la suite. Il est également crucial de **tenir compte des disponibilités des partenaires**. Le calendrier doit prévoir des délais suffisants entre les réunions et les tâches, afin que les partenaires puissent participer sans être surchargés.
- **Des outils** pour faciliter le travail et la collaboration à distance : lorsque la systématisation réunit des organisations du monde entier, la majorité des échanges se fait en ligne. Pour favoriser l'engagement et la qualité des échanges virtuels : 1) évitez les longues présentations en ligne ; 2) utilisez des outils collaboratifs en ligne qui permettent aux participant·es de contribuer activement et de suivre les apports des autres en temps réel.
- **La barrière linguistique :** travailler au sein d'un réseau international nécessite une communication multilingue pour garantir une réelle participation des partenaires et communautés locales. UrbaMonde a donc travaillé avec une traduction simultanée anglais-espagnol. De plus, il est crucial de prévoir la traduction des livrables dans les langues locales pour que les partenaires puissent les utiliser dans leurs démarches de plaidoyer et les diffuser dans les communautés.

NOTES



À RETENIR

- ✓ L'approche de l'éducation populaire valorise les savoirs issus des pratiques locales. La systématisation consiste à tirer des leçons de l'expérience vécue en retraçant l'histoire des projets, les moments clés et les facteurs de succès ou d'échec. Cette démarche permet de transformer les résultats en connaissances structurées, partageables et applicables dans d'autres contextes. Elle renforce les capacités d'action des communautés et organisations confrontées à des défis similaires, et nourrit le plaidoyer.
- ✓ Il ne faut pas confondre la systématisation et l'évaluation. L'évaluation juge les résultats selon des critères prédéfinis. La systématisation documente et analyse les processus pour valoriser les apprentissages et les dynamiques internes des projets.
- ✓ L'organisation des rencontres en présentiel et la systématisation au sein d'un réseau demandent beaucoup de temps. Il est important de sécuriser suffisamment de ressources et d'ajuster les ambitions en conséquence.
- ✓ La diffusion des livrables est une étape clé du succès d'un projet. Elle est essentielle au plaidoyer, à la mise en valeur des pratiques et au partage des apprentissages. Pourtant elle est souvent négligée par manque de ressources et par fatigue. Il est crucial de développer une stratégie de diffusion commune adaptée aux besoins des partenaires, qui joueront un rôle central dans cette phase.



POUR ALLER PLUS LOIN

■ Références

UrbaMonde (2024). *Community empowerment in community-led housing initiatives. Experiences from Africa, Asia and Latin America.*

<https://urbamonde.org/fr/renforcement-du-pouvoir-dagir-des-communautés-dans-les-initiatives-dhabitat-participatif/>

UrbaMonde (2014). *La production sociale de l'habitat.*

🔗 Liens

Habitat Village at WUF 11 - CoHabitat Network

<https://www.youtube.com/watch?v=UC-b9lls9CY>

👤 Personnes de contact

Nina Quintas, chargée de projets, urbaMonde
nina.quintas@urbamonde.org

Léa Oswald, administratrice et chargée de projets, urbaMonde
lea.oswald@urbamonde.org



Retrouver l'ensemble des fiches outils, des retours d'expériences pratiques, des témoignages ainsi que la version numérique du guide : *Outils de capitalisation : apprendre des expériences de coopération au développement (2025)*, sur la page « Capitalisation » du site de la FGC : <https://link.fgc.ch/capitalisation>

