Formation Au Cœur de l'Associatif

Structurer, professionnaliser et faire évoluer son association sans perdre le sens de son engagement

FORMATION EN PRÉSENTIEL | EN PARTENARIAT

Comment renforcer sa gouvernance, clarifier sa stratégie, consolider ses ressources, prendre soin de ses équipes et coopérer davantage ? Ce parcours accompagne les acteur·rice·s associatifs dans les transitions organisationnelles, humaines et stratégiques qu'ils et elles traversent, à partir de leurs réalités, de leurs projets et de leurs défis concrets.

En partenariat avec la Maison Internationale des Associations

Porté conjointement par la Maison Internationale des Associations (MIA) et ISANGO-Formation, AU CŒUR DE L'ASSOCIATIF est un parcours progressif, accessible et directement applicable. Il combine formation, coaching pédagogique, échanges entre pairs et mise en réseau afin de renforcer durablement les capacités des personnes et des organisations.

La MIA apporte son ancrage dans le tissu associatif genevois et sa connaissance des besoins du secteur. ISANGO-Formation, centre certifié EduQua, apporte son expertise en ingénierie pédagogique participative et en renforcement des capacités. Ensemble, les deux partenaires œuvrent pour des associations plus structurées, robustes, inclusives et capables de coopérer.

Le dispositif est issu d'une consultation menée auprès de 192 organisations du tissu associatif genevois. Il répond à une attente forte : accéder à une formation certifiante, flexible et adaptée aux contraintes du secteur associatif.

Objectifs

- Comprendre le cadre légal et les responsabilités propres aux associations.
- Clarifier la gouvernance, les rôles, la vision, la mission et la raison d'être de sa structure.
- Traduire une stratégie en projets cohérents, pilotables et porteurs d'impact.
- Renforcer, selon l'option choisie, son modèle économique, sa communication et sa recherche de fonds, ou ses pratiques de gestion d'équipe et de leadership.

- Identifier des possibilités de coopération et de mutualisation entre associations.
- Développer une posture réflexive, collaborative et responsable pour agir dans la complexité.

À l'issue du parcours

Chaque participant·e repart avec des repères communs, des outils directement mobilisables et un projet associatif clarifié ou renforcé. Selon sa situation, la formation lui permettra notamment de :

- mieux aligner gouvernance, stratégie, projets et ressources ;
- clarifier les rôles et améliorer les processus de décision ;
- consolider un projet, un budget, un plan de financement ou une stratégie de communication ;
- renforcer la coopération, la qualité du dialogue et l'engagement des équipes ;
- identifier des pistes concrètes de partenariat ou de mutualisation ;
- s'inscrire dans une communauté de pratique au-delà de la formation.

Contenu thématique

Le parcours s'articule autour de cinq axes thématiques. Trois constituent le tronc commun et un axe complémentaire est choisi parmi deux options, selon les besoins de la personne ou de son organisation.

5 jours de formation répartis sur 8 à 12 semaines, soit 40 heures de formation, complétées par 5 heures de coaching pédagogique.

AXE	THÈME	CE QUI SERA TRAVAILLÉ
1	**Gouvernance associative & cadre légal** **TRONC COMMUN**	Droits et devoirs, responsabilités, fiscalité, transparence, utilité publique, gouvernance, rôles, vision, mission et raison d'être.
2	**Stratégie & gestion de projet** **TRONC COMMUN**	Lecture de l'écosystème, stratégie, objectifs, gestion de projet, suivi-évaluation-apprentissage, impact, risques, participation, inclusion et durabilité.
3	**Finances, communication & recherche de fonds** **OPTION 1**	Budget, exigences des bailleurs, diversification des ressources, partenariats, communication stratégique, présence digitale, médias et demandes de financement.

AXE	THÈME	CE QUI SERA TRAVAILLÉ
4	**Gestion des équipes & leadership** **OPTION 2**	Responsabilités RH, équipes salariées et bénévoles, leadership participatif, motivation, communication, prévention des conflits et des risques psychosociaux.
5	**Mutualisation & coopérations inter-associatives** **TRONC COMMUN**	Opportunités, conditions de réussite et outils de mutualisation ; atelier d'idéation et émergence de projets communs.

Un parcours progressif, flexible et accompagné

La formation se déroule sur 8 à 12 semaines afin de laisser du temps à l'expérimentation entre les sessions.

ÉTAPE	FORMAT	CONTENU
Jours 1 et 2	**Tronc commun**	Enjeux contemporains du monde associatif • Gouvernance & cadre légal • Stratégie & gestion de projet – partie 1
Jour 3	**Tronc commun**	Stratégie & gestion de projet – partie 2 • Coaching pédagogique – session 1
Jour 4	**Une option au choix**	**Option 1 :** Finances, communication & recherche de fonds **OU** **Option 2 :** Gestion des équipes & leadership Coaching – session 2
Jour 5	**Tronc commun**	Mutualisation & coopérations • Atelier d'idéation • Coaching – session 3

Le parcours comprend

- 5 jours de formation — 40 heures de face-à-face pédagogique ;

- 3 espaces de coaching pédagogique individualisé — forfait total de 5 heures par personne ou organisation ;
- des ressources documentaires et des outils pratiques ;
- l’accès à une communauté de pratique favorisant l’entraide et l’apprentissage continu.

Une pédagogie expérientielle et transformative

La formation ne repose pas sur une transmission descendante de contenus. Elle met l’expérience des participant·e·s au centre et organise des allers-retours constants entre apports, analyse et mise en action.

- Études de cas et situations réelles issues du monde associatif.
- Travail direct sur les projets et enjeux des participant·e·s.
- Apports conceptuels, grilles d’analyse et outils pratiques.
- Ateliers collaboratifs, échanges de pratiques et intelligence collective.
- Coaching pédagogique pour contextualiser et transférer les apprentissages.
- Réseautage structuré et développement de coopérations entre pairs.

Le fil rouge

Se structurer sans s’alourdir. Se professionnaliser sans perdre son identité. Renforcer son impact tout en prenant s
de la mission et du collectif.

Public cible

La formation s’adresse aux personnes engagées dans la vie associative genevoise, quel que soit leur domaine d’activité ou le degré de maturité de leur structure :

- bénévoles et responsables associatifs ;
- membres de comités et d’instances de gouvernance ;
- salarié·e·s d’associations ;
- personnes en création d’association ou en phase de structuration d’un projet ;
- petites fondations et collectifs souhaitant se structurer ;
- personnes souhaitant renforcer leurs compétences et leur capacité d’action dans le secteur associatif.

Prérequis

Aucun prérequis académique n’est nécessaire. Il est toutefois recommandé de venir avec une situation, un projet ou un enjeu concret lié à une association afin de pouvoir appliquer les apprentissages tout au long du parcours.

Nombre de places : 20

Certification et accessibilité

Le parcours est conçu comme une formation certifiante répondant aux standards de qualité EduQua. Son inscription au catalogue de l'OFPC et son éligibilité au Chèque annuel de formation (CAF) sont visées afin d'en favoriser l'accessibilité.

Dates des modules

- 6 mars 2027 – Jour 1 : Introduction générale – enjeux contemporains du monde associatif, transitions, professionnalisation et mutualisation ; Gouvernance associative & cadre légal – Partie 1
- 13 mars 2027 – Jour 2 : Gouvernance associative & cadre légal – Partie 2 ; Stratégie & Gestion de projet – Partie 1
- 17 avril 2027 – Jour 3 : Stratégie & Gestion de projet – Partie 2 ; accompagnement et coaching pédagogique
- 29 mai 2027 – Jour 4, à option : Finances, Communication & Recherche de fonds ou Gestion des équipes & Leadership
- 12 juin 2027 – Jour 5 : Mutualisation & Coopérations inter-associatives ; atelier d'idéation et émergence de projets collaboratifs.

Parcours complet

DATE	HORAIRES	LIEU	PRIX MEMBRE	PRIX MEMBRE ORGANISATIONNEL	PRIX PUBLIC
du 6 mars au 12 juin 2027	8h30-12h30 et 13h30-17h30	Genève - à définir	1350	----	1500

Prix

Première inscription d'une organisation
Prix public : **CHF 1'500.–**
Prix membre : **CHF 1'350.–**

À partir de la deuxième personne inscrite de la même organisation
Prix public : **CHF 1'350.–**
Prix membre : **CHF 1'200.–**

La certification est délivrée uniquement après le règlement complet de la formation.

Le prix comprend les supports de cours.
Les repas ne sont pas inclus.

Tarifs préférentiels

Le tarif membre individuel s'applique aux membres individuel·le·s d'Isango-Formation à jour de leur cotisation annuelle de CHF 40.–.

Si vous êtes membre, collaborateur·trice ou employé·e d’une organisation membre ou partenaire d’Isango, renseignez-vous directement auprès de votre organisation pour savoir si votre inscription peut bénéficier de conditions préférentielles ou d’une prise en charge.

Si c’est le cas, votre organisation vous transmettra **un code à indiquer dans le formulaire d’inscription**.

Vous ne savez pas si votre organisation est concernée ?

Consultez la liste des organisations membres et partenaires d’Isango.

Informations et inscription

https://isango-formation.org/formations/au-coeur-de-lassociatif/